

Jaarverslag 2022

Stichting Allemaal Zwolle

Aan: Gemeente Zwolle
Van: Germa Greving, Directeur-Bestuurder
Datum: 14-07-2023
Versie: Derde versie



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Bestuursverslag	3
1.1 Algemeen	3
1.2 Ontwikkelingen 2022	4
1.2.1 Algemeen	4
1.2.2 Realisatie Publieksconcept ANNO	5
1.2.3 Realisatie Publieksactiviteiten en projecten	6
1.2.4 Communicatie	14
1.2.5 Huisvesting	15
1.3 Financiën	16
1.4 Personeel	20
1.5 Risico's	22
1.6 Vooruitblik	22
2. Jaarrekening.....	23
2.1 Balans per 31 december 2022	24
2.2 Staat van Baten en Lasten	25
2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	25
2.4 Toelichting op de balans	29
2.5 Toelicht op de Staat van Baten en Lasten	34
2.6 Wet normering topinkomens	37



1. Bestuursverslag

1.1 Algemeen

De statutaire doelstelling van Stichting Allemaal Zwolle is als volgt:

‘De stichting heeft ten doel het verwerven, behouden, onderzoeken, presenteren, documenteren en bekendheid geven aan de materiële en immateriële getuigenissen van de mens en zijn omgeving, voor doeleinden van studie, educatie en genoeg, door exploitatie van de panden aan de Melkmarkt 41 in Zwolle, die toegankelijk voor het publiek zijn.’

Statuten Stichting Allemaal Zwolle, 28 februari 2022

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- a) het verwerven, behouden, onderzoeken, presenteren, documenteren en bekendheid geven aan de materiële en immateriële getuigenissen van de mens en zijn omgeving, voor doeleinden van studie, educatie en genoeg, door het behouden van een permanente instelling die [fysiek en digitaal] toegankelijk voor het publiek is;
- b) het organiseren van exposities, activiteiten en evenementen op diverse locaties waarbij het verband wordt gelegd tussen de historie van de stad en de regio Zwolle, specifieke locaties en actuele en/of culturele thema's;
- c) het samenwerken met diverse organisaties en instellingen op het gebied van cultureel erfgoed en historie, alsmede al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Statuten Stichting Allemaal Zwolle, 28 februari 2022

Door middel van het Jaarverslag en de Jaarrekening legt Stichting Allemaal Zwolle inhoudelijk en financieel verantwoording af over de realisatie van haar doelstellingen en projecten over het jaar 2022. In hoofdstuk 1 van dit verslag wordt inhoudelijk gerapporteerd op de voortgang van de implementatie van het publieksconcept ANNO [1.1.2], het uitvoeren van de publieksactiviteiten en projecten [1.1.3], de ontwikkelingen op het gebied van communicatie [1.1.4] en huisvesting [1.1.5]. In paragraaf 1.2 wordt een globaal overzicht van de financiën gegeven, gevolgd door een paragraaf over personeel en MeeMakers [1.3], risicoanalyse [1.4] en tot slot een vooruitblik naar 2023. Onder hoofdstuk 2 is de jaarrekening 2022 opgenomen. Het Jaarverslag van de Raad van Toezicht is als apart document bij dit Jaarverslag gevoegd.



1.2 Ontwikkelingen 2022

1.2.1 Algemeen

2022 is een belangrijk jaar geweest voor Stichting Allemaal Zwolle [SAZ]: een jaar van verzelfstandiging, identiteitsvorming en een jaar van pionieren. Beleid werd omgezet in praktijk, conceptontwikkeling en herinrichting maakten plaats voor een focus op de exploitatie. Met deze overgang startten een heel aantal nieuwe medewerkers die op basis van de plannen de stap naar de praktijk hebben gezet.

Een zelfstandige stichting

Stichting Allemaal Zwolle is in Q1 volledig verzelfstandigd en dus zowel bestuurlijk als organisatorisch ontlecht van Collectie Overijssel [CO]. De nieuwe statuten zijn goedgekeurd, die inhoudelijk voldoen aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen. Hierop volgend is de ANBI status verkregen en er heeft een pretoets plaatsgevonden voor de registratie in het Museumregister. De auditmodule van het Museumregister is in 2022 gevuld en gesloten; de audit zelf heeft in januari 2023 plaatsgevonden.

De bedrijfsvoering valt vanaf dit jaar volledig onder verantwoordelijkheid van SAZ. De financiële administratie is gemigreerd, benodigde verzekeringen zijn afgesloten en de ICT is bij een eigen leverancier ondergebracht.

De directeur-bestuurder is per 1 april 2022 niet langer verbonden aan Collectie Overijssel. De Raad van Toezicht [RvT] heeft bovendien een wervingsproces voor een nieuwe directeur-bestuurder in gang gezet, wat geresulteerd heeft in een directiewisseling per 1 september.

ANNO Opent

We zouden het bijna vergeten, maar de eerste maand van 2022 zat de culturele sector nog volledig op slot door de coronapandemie. Er is desalniettemin in het eerste half jaar hard gewerkt om de uitvoering en inrichting van ANNO aan de Melkmarkt te volbrengen. Op 12 mei werd ANNO Museum in de Maak! feestelijk geopend voor publiek met een goed bezocht, cultureel rijk en bruisend openingsprogramma. Het maakt trots dat er na meer dan vier jaar na sluiting van het Stedelijk Museum Zwolle weer een volwaardig museum staat waar het verhaal van de stad Zwolle verteld én meegemaakt wordt.

Sinds de opening zijn ook de partners fysiek aanwezig in ANNO, te weten Collectie Overijssel en Team Erfgoed van de Gemeente Zwolle. Met een gezamenlijke BBQ en de opstart van het nemen



van ‘kijkjes in de keuken’ bij de partners is er gewerkt aan inzicht in en begrip voor elkaars werkzaamheden, de interne informatievoorziening en vergemakkelijking van het doorverwijzen en bevordering van de werksfeer.

Pionieren en doorontwikkelen

De aandacht is in het eerste half jaar volledig uitgegaan naar de opening en bijbehorende programmering van ANNO. De inwoners van Zwolle werden tot half juni met vrij entree welkom geheten in het nieuwe stadsmuseum. Vanaf de zomer is een periode van experimenteren en leren aangebroken: de deuren werden bij zoveel mogelijk gelegenheden open gezet voor publiek en de tuin werd een proeftuin van evenementen en activiteiten.

Ondertussen is er in lijn met de nieuwe culturele BIS aanvraag een tweejarige subsidieaanvraag ingediend, cijfermatig gebaseerd op de Businesscase. Aanpassingen van de Businesscase hebben plaatsgevonden op de verwachte publieksinkomsten en de onverwachte stijging van huur- en servicekosten, waaronder de energiekosten. De tweejarige subsidieaanvraag bood ons de mogelijkheid na te denken over de lange lijnen in de programmering, in samenspraak met de partners. Er is hierin bovendien opnieuw aandacht gevraagd voor het reeds bekende exploitatietekort, dat zich zelfs eerder aandient dan in eerste instantie verwacht.

De vakantieprogrammering werd aangegrepen om bekendheidscampagnes te voeren die de naamsbekendheid en positionering van ANNO binnen en buiten de stad verbeterd hebben en hebben bijgedragen aan draagvlak in de stad bij samenwerkingspartners en doelgroepen.

Op de achtergrond is er heel veel werk verzet op educatief vlak, waarover verderop in dit document uitgebreid verslag volgt.

1.2.2 Realisatie Publieksconcept ANNO

In 2022 werden door Stichting Allemaal Zwolle, in samenspraak met Collectie Overijssel en Team Erfgoed van de Gemeente Zwolle de volgende stappen gezet inzake de ontwikkeling en implementatie van ANNO in de panden aan de Melkmarkt te Zwolle:

- + In opdracht en onder verantwoordelijkheid van de gemeente Zwolle zijn in 2022 restauratie- en constructiewerkzaamheden aan de museale panden aan de Melkmarkt afgerond. SAZ is in elke fase van deze bouw nauw betrokken geweest als het gaat om wensen en vereiste voorzieningen voor de museale functie van de panden. Deze samenwerking is prettig verlopen.



- + In Q1 is verder gewerkt aan de uitvoering en de inrichting van ANNO door de samenwerkende partners in samenwerking met Perspekt Studio's. De laatste 20% van het Nieuwbouwdeel is gereed gekomen. Het Drostenhuis is begin mei ingericht. Samen met de partners is gewerkt aan het plaatsen van de eerste collectie en het vullen van de informatiesystemen met de bijbehorende informatie.
- + In Q2 is de uitvoering en de inrichting van ANNO grotendeels afgerond. Tijdens de opening op 12 mei ontbraken nog een aantal onderdelen, met name in het Drostenhuis. Een groot gedeelte van de missende onderdelen is in juni alsnog geleverd. Alle collectie zoals in het aanlooptraject afgesproken is inmiddels in het museum geplaatst in samenwerking met de partners. Onder alle stukken liggen bruikleenovereenkomsten. De grootste bruikleengevers zijn de gemeente Zwolle en de VORG [Vereeniging tot beoefening van Overijsselsch Regt en Geschiedenis].
- + De lijst met openstaande punten – zaken die nog geleverd moeten worden en aanvullende wensen vanuit de praktijk – is de rest van het boekjaar in behandeling geweest. Bezoekerservaringen en de directiewissel geven een andere kijk op de praktijk en op sommige punten is een extra kwaliteitsslag gewenst.
- + In Q3 is de realisatie van ANNO, de herinrichting van het museum, financieel afgerond. In het derde kwartaal zijn hiervoor geen nieuwe toezeggingen ontvangen. Ook zijn er geen aanvragen meer onderweg. We beschouwen zodoende het totaal budget voor de herinrichting dan ook als maximaal beschikbaar budget. Eventuele aanvullende wensen die voortkomen na in gebruik name worden ten laste gebracht van de exploitatie, dan wel geactiveerd onder de materiele vaste activa en vervolgens afgeschreven.

1.2.3 Realisatie Publieksactiviteiten en projecten

De publieksprojecten zijn uit te splitsen in activiteiten voor verschillende doelgroepen: 3 t/m 5-jarigen, 6 t/m 12-jarigen, educatieactiviteiten [p.o., v.o. en vervolgonderwijs] en activiteiten voor 12+. Hieronder volgt een overzicht van de activiteiten per doelgroep, uitgesplitst in doorlopende activiteiten en activiteiten die op een specifiek moment hebben plaatsgevonden. Alle activiteiten zijn intern geëvalueerd en op basis van bevindingen [met aanpassingen] voortgezet of geannuleerd.



1.2.3.1 Activiteiten 3 t/m 5-jarigen

Doorlopend

+ 'Onna ontdekt Zwolle - 't Zwolse Prentenboek'

In november is een manshoge, inclusieve variant op het prentenboek 'Onna ontdekt Zwolle' gerealiseerd in het trappenhuis, tussen de entreehal en ANNO Café. Het verhaal van Onna is nu tastbaar voor kinderen met een beperking [visueel, auditief, lichamelijk], laaggeletterde kinderen en kinderen met prikkelgevoeligheid.

In de komende jaren is het nu mogelijk programmering te koppelen aan de hoek die nu speciaal voor deze doelgroep gecreëerd is.

1.2.3.2 Activiteiten 6 t/m 12-jarigen

De Herfstvakantie was het eerste moment in het jaar dat we op grote schaal kinderactiviteiten hebben georganiseerd. De programmering had een directe koppeling met de verhalen in het museum. Deze ervaring bood het vertrouwen dat ANNO in de schoolvakanties aantrekkingskracht heeft voor gezinnen met kinderen in de basisschoolleeftijd [1605 bezoekers, waarvan 180 kinderen voor de gratis activiteiten]. Het aanbod werd goed gewaardeerd.

Op 16 november was er een eerste bijeenkomst van de ANNO-kidsjury. Kinderen hebben meegedacht over de nieuwe kinderhuisstijl en de kinderactiviteiten in het museum.

In de Kerstvakantie is de gratis Museumbingo gelanceerd [>600 kinderen]. Er waren diverse workshops en de ANNO Ontdekhoek is goed gebruikt [253 kinderen]. Kinderen leerden zo spelenderwijs meer over archeologie, bouwhistorie, tafeldekken in 18e-eeuwse stijl en geschiedenisverhalen van Zwolle. De familievoorstelling 'Paniek in het Drostenhuis' is in de Kerstvakantie 28 keer opgevoerd in de museumkeuken. Elke voorstelling was nagenoeg uitverkocht [480 kaarten – 43% kinderen en 57% volwassenen].

De Kerstvakantie is gemarkeerd als benchmark voor volgende vakanties qua inhoud en bezoekersaantallen.

1.2.3.3 Educatie

In het najaar van 2022 is er veel aandacht besteed aan de ontwikkeling van de doorlopende erfgoedleerlijn. Geconstateerd werd dat het onderscheid tussen erfgoed- en cultuur/kunsteducatie op dit moment onvoldoende scherp wordt gemaakt. ANNO heeft zodoende initiatief genomen om een erfgoedvisie te ontwikkelen in samenwerking met Stadkamer.



Voor de erfgoedleerlijn heeft de nadruk gelegen op het ontwikkelen van een WOII programma – waar alle erfgoedpartners die iets met dit thema doen in de stad in verenigd zijn. En daarnaast op een archeologieprogramma voor ANNO en op de Stinsparklessen voor april/mei 2023. Daarnaast hebben er in het najaar de volgende educatieve activiteiten en schoolbezoeken plaatsgevonden:

Doorlopend

- + ‘Het verraad van Zwolle en de Blauwvingers’

Een educatief project voor groep 5 en 6. Gerealiseerd in opdracht van de Gemeente Zwolle in samenwerking met de Sassenpoort.

Bezoekersaantallen 2022: 621 kinderen.

Juni

In juni zijn de eerste groepen vijf van de Obs De Parkschool ontvangen. Tijdens hun bezoek maakten de leerlingen kennis met het museum en met de stad Zwolle.

Juli/augustus

Er is vlak voor de zomervakantie een educatieprogramma basisonderwijs getest over het ontstaan van Zwolle, gekoppeld aan het thema ‘Ontstaan van Steden en Staten’. Met de feedback zijn de inhoud en de werkvormen verder aangescherpt. Het programma is opgenomen in het structurele aanbod van ANNO.

Er hebben zeven bovenbouwklassen van drie verschillende basisscholen aan deelgenomen.

September

In september kregen ruim 900 studenten tijdens hun introductie- en eerste lesweken, de ‘Bruisdagen’ een korte rondleiding in ANNO.

Ook verzorgde ANNO voor alle 206 leerlingen van basisschool De Phoenix een erfgoedprogramma gekoppeld aan het thema ‘Zwolle in de Middeleeuwen’. De kleutergroepen hadden een ontmoeting met de poortwachter in de Sassenpoort. De groepen 3 t/m 8 werden ontvangen in ANNO met een programma op maat.

Oktober/november/december

Zeven basisschoolklassen hebben een bezoek gebracht aan ANNO/de Sassenpoort.



1.2.3.4 Programmering 12+

ANNO heeft een breed aanbod aan volwassenprogrammering ontwikkeld en uitgevoerd. De doorlopende producten zijn voornamelijk op erfgoedlocaties in de stad ontwikkeld/uitgevoerd. Daarnaast heeft er vanaf mei programmering in het museum plaatsgevonden, enerzijds inhoudelijk gekoppeld aan de verhalen van ANNO [exposities, lezingen, workshops], anderzijds gekoppeld aan de bekendheidscampagne van het museum als binnenstadlocatie [zoals de Beiaardmaand, de Popronde en de Midwinterspooktocht].

Doorlopend

+ De Schepenzaal

Door een samenwerking tussen de Gemeente Zwolle, Stichting Exploitatie Sassenpoort en ANNO is de Schepenzaal tot en met 30 oktober opnieuw opengesteld voor publiek. Ze werden verwelkomd door de MeeMakers van ANNO en vrijwilligers van Stichting Exploitatie Sassenpoort. Ook de stadsgidsen van Stadsrondleidingen Zwolle maakten een extra tussenstop bij het oude stadhuis.

Aantal bezoekers: 2180 personen.

+ Audiotour Zerkenvloer

Reinout Meijer maakte in opdracht van ANNO en in samenwerking met het Academiehuis de audiotour 'De verhalen achter de zerken.' In deze tour word je meegenomen langs de verhalen van vijf verschillende mensen die begraven liggen in de Grote Kerk. Reinout produceerde ook een podcast over deze zerkenvloer in samenwerking met stadsarcheoloog Michael Klomp.

Aantal deelnemers: 174 personen.

+ Verhalen over de Peperbus

Stichting Allemaal Zwolle is verantwoordelijk voor de audiovisuele presentatie bovenin de Peperbus. De nieuwste animatie uit oktober 2021 is door het coronavirus beperkt zichtbaar geweest voor publiek door de beperkte openstelling van de Peperbus.

+ Zwolle Viert Vrijheid

ANNO benadrukt het belang van de bekendheid van 14 april als historische datum en van het thema vrijheid in de structurele programmering binnen ANNO. De website zwolleviertvrijheid is in 2022 geïntegreerd op de website van ANNO.



Voor kinderen van groep 7 en 8 is er in samenwerking met de Vrienden van de Vrijheid een theatrale wandeling georganiseerd. Leerlingen traden in de voetsporen van Léo Major, 'De Rambo van Quebec', uit de nacht voor de bevrijding van Zwolle.

April

+ Het Stinspark

In april zijn de eerste bijeenkomsten in het park geweest om bewoners te betrekken bij de komende opgravingen.

Mei

+ De Stadsgame

De inwoners van Zwolle konden in de aanloop naar de opening meedoen aan de Stadsgame: vind de sleutel en krijg toegang tot het museum.

Meer dan 500 Zwollenaren zochten mee in de binnenstad van Zwolle tijdens de sleuteljacht. Met name de container/escaperoom voor het pand was enorm in trek. Uiteindelijk hebben 100 Zwollenaren zich aangemeld voor de opening en hebben de winnaars tijdens de opening het museum mogen openen en de prijs in ontvangst mogen nemen.

+ Openingsweken

Tijdens de openingsweken is er een uitgebreid programma samengesteld met gratis kinderworkshops, historisch verteltheater en muziek in de tuin:

Illustratieworkshop: Ruben Gringhuis, tekenaar van ONNA, leerde je hoe een fantasiefiguur te tekenen.

De Tonnemannen: Bernadet vertelde het verhaal over Kees en de Tonnemannen.

Vouw je gebouw: maak een 3d-versie knutselen van een Zwols gebouw.

ANNO Tuin sessies: vier zondagen vonden er gratis tuinsessies plaats in de tuin, aangevuld met Zwolse Verhalen.

Juli/augustus

+ Zomervakantieprogrammering ANNO voor kinderen tot 12 jaar

- Vouw je gebouw 2x
- Kinderrondleidingen door de stad 2x
- Illustratie-workshop 2x
- Kruip in de huid van een archeoloog, 'De Beerput' 2x

Aantal deelnemers: 120 personen.

Stichting Allemaal Zwolle | Melkmarkt 41 | 8011 MB Zwolle

info@allemaalzwolle.nl | www.allemaalzwolle.nl | Rekeningnr.: NL23 RABO 0325 2649 88 | BTW nr.: 8581.04.295B01 | KVK nr.: 70015082



+ Zwolle Pride Festival

In samenwerking met Zwolle Pride Festival [ZPF] stond ook ANNO in het laatste weekend van augustus in het teken van de Pride.

Het Kind-lab: laat kinderen zelf ervaren en ontdekken wat zij normaal en abnormaal vinden.

Maak het mee! Huis van Diversiteit: maak kennis met de LHBTIQ+ community en ontdek meer over geaardheid, diversiteit, seksualiteit en acceptatie van jezelf en een ander.

Queer Collective Zwolle: op zaterdag is de expositie 'Pride = a riot' te zien.

Op zaterdag is er een *human library*, een 'bibliotheek' waar je mensen leest in plaats van boeken, en kun je theedrinken. Op zondag kun je *canvas tassen beschilderen*.

Foto-expositie in het Lokaal: er zijn steeds meer regenbooggezinnen. Als je kind ouder wordt, dan wordt het bewuster van de soorten gezinsvormen die er zijn.

Dansvoorstelling Vuur & Vlam produkties – De Omhelzing 'Het gebaar dat de mooiste woorden ter wereld bevat'.

September

+ Stadsfestival – Escaperoom BommenBerend

Eerste weekend van september.

Deze escaperoom is een initiatief van de Stichting IJsselacademie in samenwerking met ANNO en is ontwikkeld door Beeldbouw uit Enschede. Door het oplossen van allerlei puzzels en vraagstukken in teamverband, kruip je als bezoeker in de huid van de Overijsselse bevolking die in 1672 de inval en bezetting meemaakte.

Aantal deelnemers: 64 groepjes [2 tot 4 personen].

+ Beiaardmaand in de tuin van ANNO

In de maand september is in samenwerking met de Zwolse Beiaardstichting een achttal concerten gepland in de tuin van ANNO. Er stond een groot scherm in de tuin met een live verbinding naar de beiaardier in de Peperbus.

2 september Maurits Bunt

3 september Martien van der Knijff en Erik Vloeiman

10 september Jessica Simonetti, Jeroen Huygens

17 september Meander Bigband, Martien van der Knijff

23 september Jan Basbollen [hypertheremin]

24 september Mica Saxofoonconcert, Martien van der Knijff

1 oktober pop-up Baroque in het museum

Stichting Allemaal Zwolle | Melkmarkt 41 | 8011 MB Zwolle

info@allemaalzwolle.nl | www.allemaalzwolle.nl | Rekeningnr.: NL23 RABO 0325 2649 88 | BTW nr.: 8581.04.295B01 | KVK nr.: 70015082



2 oktober Carillonmarathon

Aantal deelnemers: 950 bezoekers.

+ Tentoonstelling 300 jaar Joods leven – De Verdieping

Opening op 7 september

De tentoonstelling toonde een rijk en bewogen onderdeel van de Zwolse geschiedenis aan de hand van bijzondere verhalen en objecten. Tot de Tweede Wereldoorlog kende Zwolle een bruisend Joods leven. De synagoge bediende een gemeenschap van zo'n 750 Joodse inwoners. Er is in de expositie aandacht voor de komst van het burgerrecht voor de Joodse inwoners en voor beroemde Joodse Zwollenaren: wetenschapper Izaak van Deen, natuurbeschermer Eli Heimans, socialist Louis Cohen en ondernemster Fiene Marcus.

Na de oorlog bleken ongeveer 500 van de 750 Joodse inwoners van Zwolle te zijn vermoord. Winkeliers die terugkeerden, hadden grote moeite hun onderneming weer op te starten. Op dit moment kent Zwolle een kleine, actieve Joodse gemeenschap.

Oktober

+ Pop-Up Baroque

Zaterdag 1 oktober

Barokmuziek is van alle tijden en inspireert ook de nieuwe generatie musici. Jong talent werd uitgedaagd een performance te ontwikkelen met als thema 'barok'. ANNO was één van de drie locaties waar ze zich lieten horen. Tussen 11:30 en 16:30 was er elk half uur een performance.

Aantal bezoekers: 63 personen.

+ Carillonmarathon

Zondag 2 oktober

Voormalig stadsbeiaardier Roy Kroezen [14:00 uur], Bob van der Linde [14:45 uur], stadsbeiaardier van Groningen, en oud-conservatorium student Anne Kroeze [15:30 uur] bespeelden de Taylorbeiaard van de Peperbus. In de museumtuin van ANNO was een groot scherm met live verbinding met de beiaardier.

Aantal bezoekers: 116 personen.

+ Escaperoom BommenBerend

Tijdens de Herfstvakantie.

Stichting Allemaal Zwolle | Melkmarkt 41 | 8011 MB Zwolle

info@allemaalzwolle.nl | www.allemaalzwolle.nl | Rekeningnr.: NL23 RABO 0325 2649 88 | BTW nr.: 8581.04.295B01 | KVK nr.: 70015082



Aantal deelnemers: 360 personen.

+ Lezing Eli Heimans – Uit liefde voor de natuur

27 oktober

In het kader van de wisselexpositie '300 jaar Joods leven' is er door Jan van de Wetering een lezing gegeven over Eli Heimans.

Aantal bezoekers: 21 personen.

November

+ Popronde

4 november

Op 4 november kon je komen genieten van muziek bij ANNO. Tijdens de nationale Popronde speelden Muylike, Babs en Philine.

Aantal bezoekers: 312 personen.

+ Workshop archeologisch onderzoek Stinspark

14 november

In 2022 zou er een groot onderzoek plaatsvinden rondom de plek van het Stinskasteel. Door een lichte stikstof overschrijding hebben we dit programma moeten uitstellen. Dit onderzoek vindt plaats in maart 2023.

Wel is er een groep inwoners uit de buurt geworven om mee te helpen tijdens het onderzoek. Zij hebben diverse workshops gevolgd, zoals werken met een metaaldetector.

Aantal aanwezigen: 14 personen.

December

+ Lezing Eli Heimans – Uit liefde voor de natuur

11 december

Aantal bezoekers: 17 personen.

+ Midwinterspooktocht

17 en 18 december

De Zwolse Spooktocht is een spannende verteltheaterroute door de binnenstad van Zwolle voor volwassenen en 12+ en een spooktocht voor kinderen tussen 4 en 10/12 jaar.

Stichting Allemaal Zwolle | Melkmarkt 41 | 8011 MB Zwolle

info@allemaalzwolle.nl | www.allemaalzwolle.nl | Rekeningnr.: NL23 RABO 0325 2649 88 | BTW nr.: 8581.04.295B01 | KVK nr.: 70015082



ANNO vormde het decor voor één van de vertellingen.

Aantal bezoekers: 763 personen.

+ Tuinconcerten Tangerine

18 december

De museumtuin van ANNO was het winterse decor voor twee bijzondere winterconcerten van Tangerine.

Aantal aanwezigen: 181 personen.

+ Audiotour 'Vrouwen om van te houden'

21 december

De audiotour 'Zwolse vrouwen om van te houden' wekt vergeten vrouwen tot leven. De audiotour is gebaseerd op de populaire Vrouwenwandeling Zwolle die het Zwols Vrouwenplatform in juni 2022 presenteerde, en maakt de wandeling toegankelijker voor een groter publiek. De route voert langs zes plekken in de historische binnenstad waar onvergetelijke vrouwen van Zwolle woonden of werkten.

200 downloads.

1.2.4 Communicatie

Op het communicatieplan van ANNO is een addendum geschreven, een uitvoeringsagenda voor 2023 om de gestelde doelen te evalueren, eventueel te herzien en om tot een concreet stappenplan te komen. Daarnaast heeft er publieks- en marktonderzoek plaatsgevonden naar de ondertitel 'Museum in de maak'.

Vanaf de zomer van 2022 zijn er op communicatievlak veel stappen gezet. Er zijn met regelmaat persberichten verstuurd. De programmering voor de Herfst- en Kerstvakantie gaf aanleiding tot het maken van campagnes en het benutten van diverse betaalde/onbetaalde, on- en offline kanalen. In bladen als Op weg in de Provincie, een Duits fietsrouteblad, het Reformatorisch Dagblad en op het Winters Zwolle bord bij afrit Zwolle Zuid stond ANNO vermeld.

Het thema van de Kerstvakantie, 'Paniek in het Drostenhuis' is goed zichtbaar geweest: advertenties en een artikel in De Swollenaar, een artikel in De Stentor, gebruik van de narrowcastingschermen van het IJsbeeldenfestival, een centercomcampagne voor twee weken en natuurlijk de verspreiding van posters en flyers. Online zijn de platforms van Go-kids en



Kidsproof benut [blogs, nieuwsbrieven], is een groot aantal online agenda's gevuld en zijn er [betaalde] advertenties gedraaid op Facebook en Instagram. Ook partnerorganisaties als Academiehuis de Grote Kerk en Museum de Fundatie hebben de programmering van ANNO meegenomen in hun nieuwsbrief.

Een mooi voorbeeld van hoe de inzet van digitale media voor ons werkt is de kaartverkoop voor de voorstelling Paniek in het Drostenhuis. De verkoop van tickets voor de tweede vakantieweek kwam niet of nauwelijks op gang. Voor een aantal voorstellingen waren nog helemaal geen kaarten verkocht. Na inzet van betaalde Facebookadvertenties schoot de verkoop van de voorstellingen in week 2 omhoog.

Tot slot is er in Q4 veel aandacht geweest voor signing in en om het gebouw: aanpassing openingstijden achtergevel voor betere zichtbaarheid, openingstijden bij de entree, routing op de trap, gebruikshandleiding op de kluisjes. De narrowcasting aan de buitenzijde is vormgegeven, en de schermen binnen kunnen nu publieksactiviteiten tonen. De menukaarten zijn vernieuwd en er is aandacht geweest voor branding op de voor- en achtergevel

1.2.5 Huisvesting

In 2022 zijn de museale panden aan de Melkmarkt opgeleverd en heeft Stichting Allemaal Zwolle heeft er haar intrek genomen. Per 14 februari 2022 is met de Gemeente Zwolle een langdurige huurovereenkomst ingegaan. Er is een ingroeimodel toegepast voor de huur; voor 2022 betekent dit dat er 50% van de jaarhuur zal moeten worden voldaan. Er is tevens een facilitaire overeenkomst getekend.

De panden aan de Melkmarkt 41 zijn grondig gerenoveerd en verduurzaamd. De Gemeente Zwolle heeft als eigenaar het energiecontract met variabele kosten afgesloten. Voor 2022 pakt dit relatief gunstig uit voor SAZ. Helaas kan SAZ geen aanspraak maken op de regeling aftrek energielasting, omdat het contract niet op naam van de stichting staat.

Er zijn sinds de oplevering van het pand problemen met het alarmsysteem in ANNO. De opvolgingsdienst brengt met regelmaat een bezoek aan het pand buiten, maar ook tijdens openingstijden. Alarmering tijdens openstelling van het museum zorgt voor belemmering van het museumbezoek en voor onrust onder het personeel en de MeeMakers. Daarnaast worden de kosten voor opvolging doorberekend in de servicelasten – terwijl de oorzaak van de alarmering niet bij de gebruikers ligt. In 2023 blijft er aandacht voor deze kwestie.



1.3 Financiën

In onderstaande tabel zijn de financiën in hoofdlijnen weergegeven [x 1.000 en in EUR]:

	2022	2021
Baten	1.471	2.194
Lasten	1.529	2.072
Saldo baten en lasten	-58	122
Financiële baten en lasten	-3	-6
Exploitatiesaldo	-61	116
<i>Ratio's</i>		
Personele last versus baten	34%	12%
Exploitatierendement	-4%	5%
Eigen vermogen	247	308
Algemene (niet bestemde) reserve	48	48
Percentage niet bestemde reserve t.o.v. baten	3%	2%
Kasstrroom	-273	-871
Solvabiliteitsratio EV/TV	51%	38%

Toelichting:

Het jaar 2022 is met een negatief resultaat van EUR 61.088 afgesloten. Dit was op voorhand voorzien. Met de accounthouder, dhr. Tuinman, van Gemeente Zwolle is in 2021 en 2022 gesproken over de ambities van de partners in ANNO en de daaruit voortvloeiende groei van Stichting Allemaal Zwolle. De Gemeente Zwolle heeft uitgesproken vast te willen houden aan deze ambities. Dit betekent dat ervoor gekozen is om, in lijn met de Businesscase, de kosten op te laten lopen om deze groeiambitie waar te kunnen maken.

In samenspraak met de Raad van Toezicht is de keuze gemaakt om het exploitatietekort te dekken vanuit de in 2020 en 2021 opgebouwde reserves. Met de oplopende huur-, energie- en servicekosten dient dit tekort zich echter eerder aan dan verwacht. Het beeld dat nu voor ons ligt, maakt dat de reserves in 2023 al niet meer toereikend zullen zijn. Stichting Allemaal Zwolle is in goed gesprek met de partners en met de Gemeente Zwolle om hier een oplossing voor te vinden voor de lange termijn.

De volgende aspecten hebben invloed gehad op het financiële plaatje van 2022:

- + Entreegelden/bezoekersaantallen



De bezoekersaantallen en de hieraan verwante entreegelden zijn niet overeenkomstig de Businesscase. Hier zijn diverse verklaringen voor aan te wijzen: het nog niet accepteren van de Museumkaart [door de vertraagde museumregistratie] is de voornaamste. Daarnaast is de opening later geweest dan in de Businesscase ingeschat en is in de openingsperiode, langer dan oorspronkelijk begroot, geen entree geheven. Dat is terug te zien in het aantal gratis bezoeken, dat komt veel hoger uit dan begroot.

De totaalaantallen bezoekers komen – wanneer we ze door zouden trekken naar een volledig jaar openstelling – boven de aantallen uit van de Businesscase van 52.000, zij het met een andere verhouding betaald-onbetaald dan verwacht. Het bereik van ANNO is zodoende in lijn met de verwachtingen, maar de Businesscase is wat betaalde bezoekers betreft overambitieuze geweest.

	Begroting 2022	Realisatie 2022
Totaal aantal bezoekers betalend	27.000	3.634
Totaal aantal bezoekers onbetaald	15.000	25.621
Totaal aantal bezoekers evenementen/activiteiten	10.000	7.534
TOTAAL	52.000	36.789

SAZ concludeert na opmaak van deze bezoekerscijfers dat de Businesscase niet langer als benchmark kan worden aangemerkt. De effecten van de coronapandemie voor de sector zijn nog steeds voelbaar [terugloop in museumbezoek na 2019]. En ook het effect van de keuze voor een splitsing tussen een betaald Drostenhuis en een vrij toegankelijk deel waar de tijdelijke exposities plaatsvinden, wordt steeds duidelijker zichtbaar. Met de Gemeente Zwolle moet het gesprek worden gevoerd in hoeverre ANNO een plek kan blijven voor alle Zwollenaren zonder financieel teveel op die drempelverlagende insteek in te leveren.

+ Wervings- en inhuurkosten

In 2022 is een aantal noodgedwongen en weloverwogen keuzes gemaakt inzake werving en inhuur. Hieronder vallen de kosten van de inhuur van de interim directeur-bestuurder, die in de begroting waren opgenomen als kosten op basis van een regulier personeelscontract. Daarnaast waren de wervingskosten voor de nieuwe directeur-bestuurder niet in de begroting opgenomen. Deze beide posten hebben uiteraard gedrukt op de exploitatie.



Onvoorziene kosten zijn voortgevloeid uit de subsidietoezegging van het VSB fonds voor de herinrichting van ANNO. Deze toezegging heeft plaatsgevonden op basis van een accountantscontrole. Dit heeft voor EUR 9.000 aan extra, onvoorziene kosten geleid.

Tot slot is er dit jaar dat we gewisseld zijn van financiële dienstverlener, tijdelijk gebruik gemaakt van een externe controller om de overgang zorgvuldig te begeleiden. De wisseling en het advies hebben extra kosten met zich meegebracht. In 2023 drukken deze kosten niet langer op de begroting.

+ Inrichting ANNO

In het derde kwartaal hebben we het project financieel afgerond. Het beschikbare budget is gebruikt. Er is een goede projectbeheersing geweest. Met het afronden van het project kunnen we ook de slottermijnen ontvangen van de financiers. Overall is het beeld dat we mede dankzij een goede werving van fondsen fors meer ambities hebben kunnen waarmaken. Circa 600.000 is meer binnengehaald dan bij het vormgeven van de plannen in 2017 is geraamd. Een prachtig resultaat.

In de jaarrekening worden de baten en lasten verder gespecificeerd en toegelicht.

Vermogensbeleid

Stichting Allemaal Zwolle is een professionele non-profitorganisatie, grotendeels afhankelijk van Gemeentelijke subsidie. Om ervoor te zorgen dat SAZ haar middellange en langlopende verplichtingen (voor bijvoorbeeld meerjarige projecten) kan nakomen – ook als de inkomsten tegenvallen – zijn financiële reserves noodzakelijk.

Er zijn in de aanloop met de Gemeente Zwolle afspraken gemaakt over het benutten van het eigen vermogen om de verwachte exploitatietekorten op te vangen. Er wordt gebruik gemaakt van het eigen vermogen tot de minimum vermogenspositie van EUR 47.000, identiek aan de algemene reserve.

+ Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd door een toevoeging of onttrekking vanuit het jaarlijkse resultaat en dient om risico's in algemene zin op te vangen.

+ Bestemmingsreserves



Bestemmingsreserves betreffen het deel van het eigen vermogen dat door het bestuur is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan. Een bestemmingsreserve wordt gevormd ten laste van de algemene reserve op grond van een bestuursbesluit daartoe.

+ Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen het deel van het eigen vermogen dat door derden is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan.

Begroting 2023

Vooruitkijkend naar de begroting 2023 zijn de verwachte omzet, kosten en het verwachte resultaat af te leiden uit onderstaande tabel:

Begroting 2023	
ANNO	Begroting 2023
Baten	
Subsidie Gemeente Zwolle	874.901
Entreegelden	82.565
Opbrengsten inrichting ANNO	-
Opbrengst activiteiten	81.600
Horeca opbrengsten (netto)*	79.789
Totaal baten	1.118.855
Lasten	
Personeelskosten	592.838
Huisvestingskosten	297.808
Organisatiekosten	200.878
Afschrijvingskosten	10.300
Kosten activiteiten	239.700
Kosten inrichting ANNO	-
Totale lasten	1.341.524
Bedrijfsresultaat	-222.669
Financiële baten & lasten	2.060
Exploitatieresultaat	-224.729
Inschatting stand reserve 1-1	176.320
Mutatie boekjaar	-224.729
Geraamde stand reserve 31/12	-48.409
Liquiditeiten	-24.729
Formatie (in FTE)	10,20



1.4 Personeel

De fte omvang van de organisatie is 8,95 [2021: 4,64]. De formatie bij SAZ is per 31 december 2022 als volgt:

Huidige bezetting	uren	fte
Directeur-bestuurder	36	1,00
Programmeur	32	0,89
Coördinator Publiekszaken	36	1,00
MeeMaker	-	-
Communicatiemedewerker	32	0,89
Educatief medewerker	24	0,67
Educatief ondersteuner	8	0,22
Vrijwilligerscoördinator	24	0,67
Front office 1	24	0,67
Front office 2	24	0,67
Horeca 1	30	0,83
Horeca 2	18	0,50
Facilitair medewerker	24	0,67
Oproep	10	0,27
totaal	322	8,95

In de aanloop naar en rond de opening van ANNO is een groot aantal nieuwe personeelsleden geworven en aangesteld. Het personeelsbestand is zodoende gedurende het jaar 2022 geleidelijk gegroeid. Doordat een aantal vacatures gunstig is ingevuld, ligt de uiteindelijke formatie hoger dan begroot, zonder dat er hogere kosten zijn gemaakt.

MeeMakers

Vrijwilligersbestand

De groep MeeMakers van ANNO is gedurende het jaar 2022 stabiel gebleven (van 31 in Q1 naar 35 in Q4).

Werving vindt plaats via ZwolleDoet! via erfgoedvrijwilliger.nl en betaald via www.culturelevacatures.nl. Daarnaast hebben we een oproep geplaatst op de website van ANNO en worden de socials ingezet voor werving.

Voor de opening heeft een verkennend gesprek plaatsgevonden met Dock24 in Zwolle. Zodra er meer rust en ruimte in de organisatie is om de juiste begeleiding te bieden, staat ANNO open voor vrijwilligers met een psychische kwetsbaarheid.

Communicatie



Er is in Q4 een nieuwe communicatiestructuur geïmplementeerd. Er worden diverse contactmomenten georganiseerd: twee keer per maand een informele koffiebijeenkomst om sociaal contact te stimuleren en eventuele persoonlijke vragen te beantwoorden. Daarnaast is er maandelijks een vrijwilligersbijeenkomst om alle lopende zaken binnen ANNO plenair te bespreken. Voor diverse subgroepen, zoals de rondleiders en de vrijwilligers eerste etage worden aparte bijeenkomsten belegd met een maandelijks of tweemaandelijks frequentie.

We hebben in 2022 een start gemaakt met het maandelijks verzenden van een nieuwsbrief naar alle vrijwilligers, medewerkers en de partners binnen ANNO. In de nieuwsbrief is de agenda opgenomen, wordt verslag gedaan van het aantal bezoekers, de verkoop in de museumwinkel en in de horeca, delen mensen leuke anekdotes of geven complimentjes en is er een interview met één van de vrijwilligers.

In het weekrapport dat wekelijks in de teamvergadering voorbij komt, worden acute problemen, opmerkingen en vragen genoteerd. Er is wekelijks terugkoppeling op dit rapport.

Rooster en functies

ANNO werkt met InPlanning voor het inroosteren van de vrijwilligers. Vrijwilligers hebben de ruimte gekregen vaste dagen en dagdelen te bepalen of om aan te geven geen vaste diensten te willen.

De vrijwilligers vervullen in ANNO diverse functies: vrijwilliger Begane Grond [balie+Erfgoedlab], vrijwilliger Eerste Verdieping [educatie+Archief], vrijwilliger Rondleidingen, vrijwilliger Fotografie, vrijwilliger Algemeen en vrijwilliger ANNO Café.

In de Kerstvakantie is een nieuwe functie geïntroduceerd: 'de vliegende kiep'. Deze vrijwilliger springt in op drukke momenten, daar waar het nodig is.

Activiteiten

De vrijwilligers hebben vlak na de opening een training Van Rondleiden naar Begeleiden gevolgd met als doel om meer bekwaam te raken in het rondleiden van kinderen/groepen.

Op 7 december hebben we de vrijwilligers in het zonnetje gezet tijdens de Dag van de Vrijwilliger: er was taart bij de koffie/thee en diverse personeelsleden hebben hun dank en waardering uitgesproken voor de inzet van onze vrijwilligers.

Eén van de vrijwilligers heeft initiatief genomen om een excursie te organiseren aansluitend aan de maandelijks vrijwilligersbijeenkomst. Er is in Q4 een bezoek gebracht aan Het Vrouwenhuis en aan de Sassenpoort. Er gaan tien tot vijftien vrijwilligers mee op excursie.



1.5 Risico's

De volgende bedrijfsrisico's zijn te benoemen:

+ Inrichting ANNO

De voorwaarden die horen bij de toezegging van Stichting Diorapthe voor de herinrichting zijn nog niet behaald. Hoewel de ANBI status ontvangen is, is de museumstatus nog niet definitief. Dit komt door de vertraging aan de zijde van het Museumregister, alle stukken zijn door Allemaal Zwolle ruim op tijd aangeleverd. Met Diorapthe zijn gesprekken gevoerd om meer tijd te krijgen. Onder voorwaarde dat de registratie in 2023 beslag krijgt, is 90% van het toegekende bedrag à EUR 100.000 uitgekeerd. De resterende 10% volgt na toekenning van de museumstatus. Er bestaan van beide zijden geen twijfels over het positief volbrengen van het registratieproces.

+ Inflatie

De inflatieontwikkeling is een zorgpunt voor de organisatie. Met name de ontwikkeling van de energie- technische en servicelasten vragen aandacht. Mochten deze lasten verder stijgen, dan zullen de begrotingen mogelijk daarop moeten worden aangepast en zullen aanvullende maatregelen nodig zijn.

1.6 Vooruitblik

Ontwikkelingen die we voor 2023 voorzien en die financieel van invloed zijn op Allemaal Zwolle:

+ Museumregistratie

Het proces van de Museumregistratie zal in 2023 verder doorlopen worden. Naar verwachting leidt dit tot een erkenning van ANNO Stadsmuseum Zwolle als geregistreerd museum en geeft het SAZ de mogelijkheid om vanaf 1 januari 2024 lid te worden van de Museumvereniging en de Museumkaart te accepteren. Dit zal naar verwachting meer inkomsten genereren.

+ Nieuwe Museum CAO

Op 1 maart 2023 is de nieuwe Museum CAO vastgesteld. Deze voorziet met terugwerkende kracht in een structurele salarisverhoging van 5% per 1 januari 2023, plus een structurele



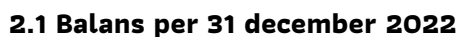
nominale verhoging van € 100 bruto per maand. Voor de werknemers in schalen 1 t/m 7 gaat die extra verhoging in op 1 april 2023, voor de schalen daarboven op 1 juli. De impact voor de werknemers in de lagere loonschalen is het grootst, mede door de gefaseerde aanpak rondom de nominale verhoging. De financiële gevolgen van de nominale verhoging worden zichtbaar in Q2 en Q3 2023.

+ Structurele financiering

In verband met de financiële kwetsbaarheid van ANNO, zal Stichting Allemaal Zwolle in gesprek blijven met de Gemeente Zwolle over de exploitatie om tot passende structurele financiering te komen.

Stichting Allemaal Zwolle kijkt met trots terug op het openingsjaar waarin ANNO Stadsmuseum Zwolle zichzelf in een nieuwe vorm aan de stad, haar bewoners en bezoekers mocht presenteren. Met de ervaringen en lessen uit 2022 gaan we met veel energie en enthousiasme het nieuwe jaar tegemoet!

2. Jaarrekening



Stichting Allemaal Zwolle | Melkmarkt 41 | 8011 MB Zwolle
info@allemaalz zwolle.nl | www.allemaalz zwolle.nl | Rekeningnr.: NL23 RABO 0325 2649 88 | BTW nr.: 8581.04.295B01 | KVK nr.: 70015082



2.2 Staat van Baten en Lasten

		Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
		€	€	€
Baten				
Subsidies gemeente Zwolle	(7)	853.496	853.496	707.374
Opbrengst totstandkoming ANNO	(8)	459.134	-	1.435.747
Opbrengst activiteiten	(9)	92.562	195.000	47.233
Horeca	(10)	65.727	55.219	4.018
Som der baten		1.470.919	1.103.715	2.194.372
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Totstandkoming ANNO	(11)	459.136	-	1.450.747
Kosten activiteiten	(12)	189.043	235.000	181.769
Horeca	(13)	30.261	-	-
		678.440	235.000	1.632.516
Kosten van beheer en administratie				
Personeelslasten	(14)	497.059	550.794	273.585
Afschrijvingen	(15)	10.791	10.000	8.574
Huisvestingslasten	(16)	106.143	131.573	37.554
Organisatiekosten	(17)	236.553	174.334	120.298
		850.546	866.701	440.011
Saldo voor financiële baten en lasten		-58.067	2.014	121.845
Financiële baten en lasten	(18)	-3.021	-2.000	-5.855
Saldo		-61.088	14	115.990
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		-	14	4.758
Bestemmingsreserves		-61.088	-	111.232
		-61.088	14	115.990

2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Allemaal Zwolle bestaan voornamelijk uit:

- het verwerven, behouden, onderzoeken, presenteren, documenteren en bekendheid geven aan de materiële en immateriële getuigenissen van de mens en zijn omgeving, voor doeleinden van



studie, educatie en genoeg, door exploitatie van de panden aan de Melkmarkt 41 in Zwolle die toegankelijk voor het publiek zijn. [Statuten Stichting Allemaal Zwolle, 28 februari 2022].

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Allemaal Zwolle is feitelijk en statutair gevestigd op Melkmarkt 41 te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 70015082.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Stichting Allemaal Zwolle is in het kader van de jaarverslaggeving te typeren als een kleine organisatie zonder winststreven [OZW]. Bij de opstelling van de jaarrekening zijn de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven toegepast. Het betreft dan richtlijn CJK C1 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld volgens de principes van het baten en lastenstelsel. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. Informatie over het bestuur, de doelstellingen, plannen, activiteiten en [bijzondere gebeurtenissen aangaande Stichting Allemaal Zwolle zijn opgenomen in het jaarverslag.

De grondslagen voor de bepaling van vermogen en resultaat zijn gebaseerd op het uitgangspunt van historische kostprijs. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

+ Voorraden

De voorraden gereed product en handelsgoederen bestaan uit de voorraad van de museumwinkel en de horeca en worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.



+ **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

+ **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

+ **Reserves en fondsen**

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Subsidieverplichtingen worden op de balans als schuld gepresenteerd. Indien subsidieverplichtingen zijn nagekomen worden de uitgaven en de opbrengsten in het boekjaar waarin zij zijn besteed in de staat van baten en lasten zichtbaar gemaakt.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat [saldo] wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten.

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.



Indien aan bestemmingsreserve[s] respectievelijk bestemmingsfonds[en] wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

+ Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

+ Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

+ Afschrijvingen

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

+ Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2022</i>	
Aanschaffingswaarde	60.604
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.670
	<u>52.934</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	1.833
Afschrijvingen	-10.791
	<u>-8.958</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2022</i>	
Aanschaffingswaarde	62.437
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.461
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>43.976</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	20-50

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
2. Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	<u>7.500</u>	<u>-</u>

Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht. Dit betreft de voorraad museumwinkel en horeca.



3. Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	22.184	-
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	18.069	89.659
<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting dit jaar	28.114	89.659
Omzetbelasting oudere jaren	-10.045	-
	18.069	89.659
Overige vorderingen		
Gemeente Zwolle - 75 jaar Vrijheid	-	4.000
Gemeente Zwolle - Verraad van de Sassenpoort	-	4.700
Gemeente Zwolle - "soft opening"	-	1.500
Mondriaan fonds - slottermijn ANNO	-	60.000
BPD - slottermijn ANNO	-	8.000
Stichting Diorapthe - slottermijn ANNO	10.000	-
Gemeente Zwolle - BHV	2.917	-
	12.917	78.200
Overlopende activa		
Pensioenen	-	1.003
Vooruitbetaalde assurantiepremie	959	884
Borg loods - stalling SRV wagen	980	980
Vooruitbetaalde huisvestingskosten eerste kwartaal 2023	63.478	-
Overige vooruitbetaalde kosten	2.408	6.374
	67.825	9.241
4. Liquide middelen		
Rabobank	298.002	581.296
Kas	7.430	-
Gelden onderweg	2.408	-24
	307.840	581.272



PASSIVA

Het eigen vermogen bestaat uit een algemene reserve ten behoeve van de continuïteit van de Stichting. De bestemmingsreserve activa wordt gevormd voor de aanschaffingswaarde van de investeringen. Dit vermogen is niet direct beschikbaar. De bestemmingsreserve Aanloopverliezen is gevormd voor voorziene aanloopverliezen voor het concept ANNO in 2022-2024 en onvoorziene tegenvallers die niet in de projectbegroting kunnen worden opgevangen.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
5. Reserves en fondsen		
Algemene reserve	47.689	47.689
Bestemmingsreserves	199.515	260.603
	<u>247.204</u>	<u>308.292</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	47.689	42.931
Resultaatbestemming	-	4.758
Stand per 31 december	<u>47.689</u>	<u>47.689</u>
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Vaste activa	60.603	60.603
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen ANNO	138.912	200.000
	<u>199.515</u>	<u>260.603</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Vaste activa</i>		
Stand per 1 januari	60.603	49.371
Resultaatbestemming	-	11.232
Stand per 31 december	<u>60.603</u>	<u>60.603</u>
<i>Bestemmingsreserve Aanloopverliezen ANNO</i>		
Stand per 1 januari	200.000	100.000
Resultaatbestemming	-61.088	100.000
Stand per 31 december	<u>138.912</u>	<u>200.000</u>

Vooruitlopend op de resultaatbestemming zijn de beoogde mutaties in het eigen vermogen verwerkt. Het verlies over 2022 is in mindering gebracht op de bestemmingsreserve Aanloopverliezen ANNO.



6. Kortlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	110.878	90.835
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	13.750	12.409
Pensioenen	5.130	592
	18.880	13.001
Overige schulden		
Herinrichting ANNO	-	359.134
Fonds Cultuurparticipatie "Stinspark"	4.111	25.000
Gemeente Zwolle - De verhalen van Zwolle -	23.934	-
	28.045	384.134

Dit betreft de subsidieverplichting die de Stichting heeft op projecten die doorlopen na balansdatum. De ontvangen bijdragen worden toegevoegd aan deze post binnen de vlottende passiva. Bestedingen worden aan deze post onttrokken.

De in 2022 gerealiseerde projecten worden in het bestuursverslag en de exploitatie nader gespecificeerd.

Voor de totstandkoming van ANNO zijn inmiddels diverse subsidies en fondsbijdragen ontvangen. Het project is inmiddels afgerond.

Overlopende passiva

Vakantiegeld	12.474	8.063
Vakantiedagen	10.000	-
Accountantskosten	14.500	6.000
Nettoloon	1.673	-
Huisvestingskosten	15.106	-
Nog te betalen administratiekosten	5.500	-
Nog te verzenden creditnota's	6.250	-
Nog te ontvangen facturen	9.801	981
	75.304	15.044



Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

Per 14 februari 2022 is met de Gemeente Zwolle een langdurige huurovereenkomst ingegaan voor de percelen aan de Melkmarkt 41 en Voorstraat 32-34 te Zwolle ten behoeve van de uitoefening van een museum inclusief daaraan ondergeschikte en ondersteunende voorzieningen annex vergader- en kantoorruimte voor haar eigen personeel en overige activiteiten.

Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 10 jaar lopende tot en met 13 februari 2032.

In overeenstemming met artikel 3.2 wordt een ingroeimodel voor de huur toegepast, te weten:

In 2022 50% van de jaarhuur, zijnde € 22.391.

In 2023 85% van de jaarhuur, zijnde € 38.064.

Vanaf 2024 wordt de volledig geïndexeerde jaarhuur in rekening gebracht.

Naast de huurprijs zal aan huurder een bijdrage worden gevraagd in de kapitaalslasten voor de verbouwing en inrichting groot € 74.950 per jaar/ gedurende 25 jaar. Deze bijdrage in de kapitaalslasten wordt niet geïndexeerd en is verschuldigd vanaf 1 januari 2023. In het geval de huurovereenkomst wordt opgezegd door huurder treden huurder en verhuurder in overleg over de afwikkeling van de bijdrage in de investering.

Tevens wordt aan huurder een bijdrage in rekening worden gebracht voor de investering in de keuken/horecaruimte groot € 27.543 per jaar. Deze bijdrage wordt niet geïndexeerd en is verschuldigd vanaf 1 januari 2023. In het geval de huurovereenkomst binnen 10 jaar na de ingangsdatum wordt opgezegd dient huurder het restant van de bijdrage in een keer terug te betalen.

Naast de hierboven genoemde bijdragen is huurder een vergoeding verschuldigd voor de servicekosten. Dit op basis van een voorschot met latere verrekening van de werkelijk gemaakte kosten.



2.5 Toelicht op de Staat van Baten en Lasten

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
7. Subsidies gemeente Zwolle		
Gemeente Zwolle	853.496	707.374

De gemeente Zwolle heeft - kenmerk 119858-2021 - de subsidieaanvraag voor het jaar 2022 vastgesteld op € 853.496. De aanvraag voor vaststelling moet voor 1 juni 2023 zijn ingediend bij de Gemeente Zwolle.

De subsidie over het boekjaar 2021 is door de gemeente Zwolle vastgesteld op 10 juni 2022 voor een bedrag groot € 809.374. Kenmerk 186505 - 2020 / SA 47011333, 47010979, 47010517, 47013160. Dit betreft:

€ 707.374 Regulier
€ 47.000 Verraad van de Sassenpoort
€ 40.000 75 jaar vrijheid
€ 15.000 softopening ANNO

8. Opbrengst totstandkoming ANNO

Opbrengst totstandkoming ANNO	459.134	1.435.747
-------------------------------	---------	-----------

De post opbrengsten totstandkoming ANNO betreffen de baten die toegerekend worden aan het nieuwe museale concept ANNO. Dit betreft aangewende middelen vanuit subsidies en fondsen die niet uit reguliere middelen zijn bekostigd. Ultimo 2022 is het project "totstandkoming" geheel afgerond. Op 12 mei 2022 is de officiële opening geweest van ANNO.

Ultimo 2022 is de totstandkoming geheel afgerond. De totale inrichtingskosten over de jaren 2020 t/m 2022 hebben € 2.138.761 bedragen.

9. Opbrengst activiteiten

Overige subsidies	54.622	47.233
Educatie	600	-
Museumwinkel	14.826	-
Verhuur ruimtes	3.950	-
Entreegelden	18.564	-
	92.562	47.233

De post entreegelden is lager dan verwacht als gevolg van het nog niet accepteren van de museumkaart door de vertraagde museumregistratie, de latere openingsdatum en de daarmee samenhangende periode van gratis toegang.



	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
10. Horeca		
Horeca	65.727	4.018

Dit betreft de opbrengst van de na de opening opgestarte horecaactiviteiten in een afzonderlijke ruimte van het museum.

Besteeld aan de doelstellingen

11. Totstandkoming ANNO

Totstandkoming ANNO	459.136	1.450.747
---------------------	---------	-----------

Zie ook de toelichting onder 8 Opbrengst totstandkoming ANNO.

12. Kosten activiteiten

Educatie	47.728	40.468
Participatie	48.197	-
Programmering	79.774	141.301
Inkoop publieksactiviteit	767	-
Nieuwe initiatieven	7.750	-
Museumwinkel	4.827	-
	189.043	181.769

Een inhoudelijke toelichting op de activiteiten is opgenomen in het bestuursverslag.

13. Horeca

Horeca	30.261	-
--------	--------	---

14. Personeelslasten

Lonen en salarissen	351.937	194.730
Sociale lasten	64.477	37.930
Pensioenlasten	36.296	21.389
Overige personeelslasten	44.349	19.536
	497.059	273.585

Lonen en salarissen

Bruto lonen	344.750	194.730
Mutatie vakantiedagenverplichting	10.000	-
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-2.813	-
	351.937	194.730

Sociale lasten

Premies sociale verzekeringswetten	64.477	37.930
------------------------------------	--------	--------



	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	36.296	21.389
<i>Overige personeelslasten</i>		
Reis- en verblijflasten	8.277	-
Scholing	415	-
Werving en selectie	19.972	-
Kantinelasten	1.481	-
Overige personeelskosten	8.443	19.536
Stage en vrijwilligersvergoeding	2.365	-
Verzuimverzekering	3.396	-
	44.349	19.536

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van Toezicht hebben per persoon in 2022 een vergoeding ontvangen van € 1.800 (2021: € 1.500).

Personeelsleden

Het gemiddeld aantal fte over 2022 is 8,25 (2021: 4,2).

15. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	10.791	8.574
------------------------	--------	-------

Overige bedrijfslasten

16. Huisvestingslasten

Huur onroerende zaak	105.974	34.203
Overige huisvestingslasten	169	3.351
	106.143	37.554

17. Organisatiekosten

Accountantslasten	33.120	11.490
Administratielasten	34.227	866
Inhuur extern personeel	56.522	48.673
Juridische lasten	754	-
Verzekeringen	10.628	828
Vergaderkosten RvT en advies- .	5.234	16.383
Kleine aanschaffingen	10.519	-
Automatiseringskosten	17.983	3.278
Kantoorbenodigdheden	1.030	-
Telefoon en internetkosten	7.731	-
Vacatievergoeding RvT	7.200	6.000
PR en communicatie	43.715	29.914
Representatie en overig	3.245	2.296
Overige algemene lasten	4.645	570
	236.553	120.298



18. Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke lasten

Rentelasten en soortgelijke lasten

Rente en bankkosten Rabobank

Overige bankkosten

Realisatie 2022	Realisatie 2021
€	€
-3.021	-5.855
2.000	5.855
1.021	-
3.021	5.855

2.6 Wet normering topinkomens

Op grond van de WNT dient een aantal gegevens verplicht openbaar te worden gemaakt. De WNT is van toepassing op Stichting Allemaal Zwolle. Het voor Stichting Allemaal Zwolle toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000. Dit betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

Gegevens 2022			
bedragen x € 1	Mevrouw G. Greving - Parmentier		Mevrouw S. Schipper
Functiegegevens ⁵	Directeur-bestuurder		Creatief en Zakelijk Leider
Aanvang ⁶ en einde functievervulling in 2022	15-8 t/m 31-12		1-1 t/m 30-4
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷	1,0		0,67
Dienstbetrekking? ⁸	ja		ja
Bezoldiging ⁹			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	20699		18674
Beloningen betaalbaar op termijn	2708		2180
Subtotaal	23407		20854
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	82258		48372
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag ¹¹	N.v.t.		N.v.t.
Bezoldiging	23407		20854
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan ¹²	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ¹³	N.v.t.		N.v.t.

Tabel 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.



Gegevens 2022		
bedragen x € 1		Mevrouw S. Schipper
Functiegegevens ³	Creatief en Zakelijk Leider	
Kalenderjaar ⁴	2022	2021
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	1-5 t/m 31-8	N.v.t.
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar ⁵	4	N.v.t.
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar ⁶	416	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar ⁷	€ 206	€ 199
Maxima op basis van de normbedragen per maand ⁸	114400	N.v.t.
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12 ⁹	€ 85.696	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief? ¹⁰	Ja	
Bezoldiging in de betreffende periode	35360	N.v.t.
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12 ¹¹	35360	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag ¹²	N.v.t.	
Bezoldiging	35360	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan ¹³	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ¹⁴	N.v.t.	

Tabel 1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12.



Gegevens 2022	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
H. de Carpentier Wolf	Voorzitter
J. de Jong	Lid
M. Pruijm	Lid
T. Geurtse	Lid

Tabel 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.800 of minder.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: raad van toezicht van Stichting Allemaal Zwolle

Schrevenweg 3-9
8024 HB Zwolle

T (038) 303 21 40
zwolle@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 76522539

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Allemaal Zwolle te Zwolle gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Allemaal Zwolle te Zwolle per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Allemaal Zwolle zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 onderdeel n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een

Van Ree Accountants is een handelsnaam van Van Ree Accountants Noord BV.
Op al onze diensten zijn de SRA-Algemene voorwaarden van toepassing die gedeponeerd zijn onder nummer 40481496 bij de Kamer van Koophandel te Utrecht.
Op verzoek worden deze kosteloos toegezonden.



leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen en het Controleprotocol WNT. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.



Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 14 juli 2023

Van Ree Accountants

w.g.

R. van der Weerd RA MSc